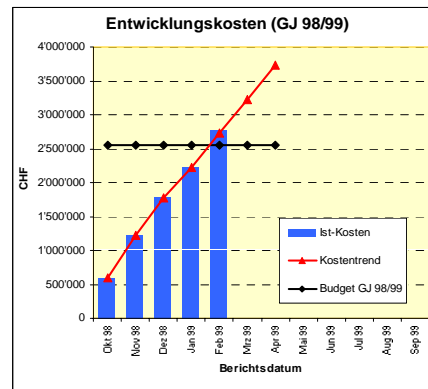
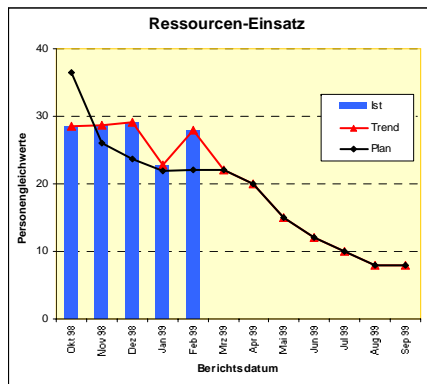
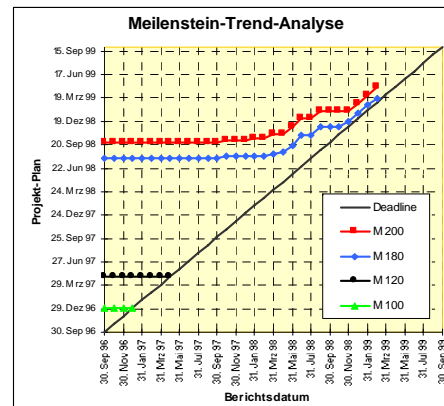
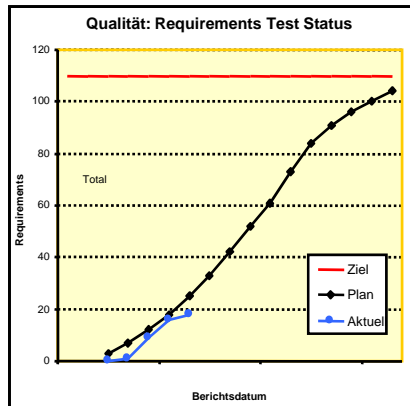


Referenz

Knapp Systemintegration GmbH

Controlling



Ziele

Knapp Systemintegration GmbH beabsichtigte innerhalb des Software-Produktentstehungsprozesses ein Controlling einzuführen. Die bisherige Definition beschränkte sich auf das Controlling im IT-Bereich oder in IT-Prozessen. Man ging deshalb davon aus, dass die Sinnhaftigkeit eines Controllings in Forschung und Entwicklung sehr stark mit einer Produktstrukturierung einhergehen muss. In diesem Projekt sollte sehr starken Wert auf die gesamte Produkt-Entwicklungskette gelegt werden, deshalb sollte sich die Betrachtung nicht nur auf die Inhalte eines klassische Controllings beschränken, sondern die Basis einer Unternehmensentwicklung zur Profitverbesserung und Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit präsentieren.

Leistungen

Bezogen auf ein Projekt (Pflichtenheft) wurden innerhalb der Controlling-Funktion folgende Leistungen erbracht:

- **Projektplanung:** Projektparameter wie Ziele und Massnahmen in Bezug auf Leistungen, Termine, Finanzen, und Projektplanung wurden erarbeitet
- **Projektsteuerung:** Erarbeitung von Korrekturmassnahmen bei Planabweichungen, Koordination von Aufgaben und Tätigkeiten
- **Projektkontrolle:** Kontrolle der Projektplanung, Überwachung der Parameter, Früherkennung von Störungen, Schwachstellen und Risiken
- **Projektberichte:** Berichte zur Projektinfo und –steuerung
- **Projektdokumentation:** Dokumentation Projektfortschritt
- **Projektcontrolling:** Hauptgewicht bestand aus Kontrolle und Steuerung des Projektablaufs, welche auf die genannten Parameter Bezug nahmen.

Projekt Zeitrahmen

- Januar 2005 - April 2005